

Government Publications

CAI ISTI -1991 S51





Industry, Science and Technology Canada

Industrie, Sciences et Technologie Canada

Business Service Centres / International Trade Centres

Industry, Science and Technology Canada (ISTC) and International Trade Canada (ITC) have established information centres in regional offices across the country to provide clients with a gateway into the complete range of ISTC and ITC services, information products, programs and expertise in industry and trade matters. For additional information contact any of the offices listed below.

Newfoundland

Atlantic Place Suite 504, 215 Water Street P.O. Box 8950 ST. JOHN'S, Newfoundland A1B 3R9 Tel.: (709) 772-ISTC Fax: (709) 772-5093

Prince Edward Island

Confederation Court Mall National Bank Tower Suite 400, 134 Kent Street P.O. Box 1115 CHARLOTTETOWN Prince Edward Island C1A 7M8 Tel.: (902) 566-7400 Fax: (902) 566-7450

Nova Scotia

Central Guaranty Trust Tower 5th Floor, 1801 Hollis Street P.O. Box 940, Station M HALIFAX, Nova Scotia B3J 2V9 Tel.: (902) 426-ISTC Fax: (902) 426-2624

New Brunswick

Assumption Place 12th Floor, 770 Main Street P.O. Box 1210 MONCTON, New Brunswick E1C 8P9 Tel.: (506) 857-ISTC Fax: (506) 851-6429

Quebec

Tour de la Bourse Suite 3800, 800 Place Victoria P.O. Box 247 MONTREAL, Quebec H4Z 1E8 Tel.: (514) 283-8185 1-800-361-5367 Fax: (514) 283-3302

Ontario

Dominion Public Building 4th Floor, 1 Front Street West TORONTO, Ontario M5J 1A4 Tel.: (416) 973-ISTC Fax: (416) 973-8714

Manitoba

8th Floor, 330 Portage Avenue P.O. Box 981 WINNIPEG, Manitoba R3C 2V2 Tel.: (204) 983-ISTC Fax: (204) 983-2187

Saskatchewan

S.J. Cohen Building Suite 401, 119 - 4th Avenue South SASKATOON, Saskatchewan S7K 5X2 Tel.: (306) 975-4400 Fax: (306) 975-5334

Alberta

Canada Place Suite 540, 9700 Jasper Avenue EDMONTON, Alberta T5J 4C3 Tel.: (403) 495-ISTC Fax: (403) 495-4507

Suite 1100, 510 - 5th Street S.W CALGARY, Alberta T2P 3S2 Tel.: (403) 292-4575 Fax: (403) 292-4578

British Columbia

Scotia Tower
Suite 900, 650 West Georgia Street
P.O. Box 11610
VANCOUVER, British Columbia
V6B 5H8
Tel.: (604) 666-0266
Fax: (604) 666-0277

Yukon

Suite 301, 108 Lambert Street WHITEHORSE, Yukon Y1A 1Z2 Tel.: (403) 668-4655 Fax: (403) 668-5003

Northwest Territories

Precambrian Building 10th Floor P.O. Bag 6100 YELLOWKNIFE Northwest Territories X1A 2R3 Tel.: (403) 920-8568 Fax: (403) 873-6228

ISTC Headquarters

C.D. Howe Building
1st Floor East, 235 Queen Street
OTTAWA, Ontario
K1A 0H5
Tel.: (613) 952-ISTC
Fax: (613) 957-7942

ITC Headquarters

InfoExport
Lester B. Pearson Building
125 Sussex Drive
OTTAWA, Ontario
K1A 0G2
Tel.: (613) 993-6435
1-800-267-8376
Fax: (613) 996-9709

Publication Inquiries

For individual copies of ISTC or ITC publications, contact your nearest Business Service Centre or International Trade Centre. For more than one copy, please contact

Communications Branch Industry, Science and Technology Canada Room 704D, 235 Queen Street OTTAWA, Ontario K1A 0H5 Tel.: (613) 954-4500 Fax: (613) 954-4499

For Industry Profiles:

For other ISTC publications: Communications Branch Industry, Science and Technology Canada Room 208D, 235 Queen Street OTTAWA, Ontario K1A 0H5 Tel.: (613) 954-5716 Fax: (613) 954-6436 For ITC publications: InfoExport Lester B. Pearson Building 125 Sussex Drive OTTAWA, Ontario K1A 0G2 Tel.: (613) 993-6435 1-800-267-8376 Fax: (613) 996-9709

Canadä

T

S

1990-1991

SOAP AND CLEANING COMPOUNDS

FOREWORD

In a rapidly changing global trade environment, the international competitiveness of Canadian industry is the key to growth and prosperity. Promoting improved performance by Canadian firms in the global marketplace is a central element of the mandates of Industry, Science and Technology Canada and International Trade Canada. This Industry Profile is one of a series of papers in which Industry, Science and Technology Canada assesses, in a summary form, the current competitiveness of Canada's industrial sectors, taking into account technological, human resource and other critical factors. Industry, Science and Technology Canada and International Trade Canada assess the most recent changes in access to markets, including the implications of the Canada-U.S. Free Trade Agreement. Industry participants were consulted in the preparation of the profiles.

Ensuring that Canada remains prosperous over the next decade and into the next century is a challenge that affects us all. These profiles are intended to be informative and to serve as a basis for discussion of industrial prospects, strategic directions and the need for new approaches. This 1990–1991 series represents an updating and revision of the series published in 1988–1989. The Government will continue to update the series on a regular basis.

Michael H. Wilson

Michael H. Wilson
Minister of Industry, Science and Technology
and Minister for International Trade

Structure and Performance

Structure

N

D

U

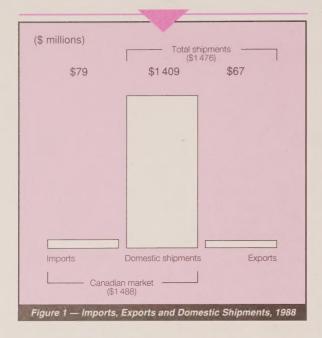
The soap and cleaning compounds industry comprises establishments primarily engaged in the manufacture of soap in any form, synthetic detergents, cleansers, washing powders and cleansing preparations, including scouring powders and hand cleaners. It also includes plants that produce household laundry bleaches and bluing.

"Soap" is the term used to describe cleaning products whose starting raw materials are fats and oils of either animal or vegetable origin. These are converted into fatty acids, which are added to an alkali to react chemically in a process known as "saponification," an old and relatively unchanging procedure. The raw soap is then refined, conditioned and mixed with

preservatives; then, depending on the end use, ingredients such as perfumes, colourants and disinfectants are added. Soaps represent approximately 10 percent of the value of the industry's shipments.

Synthetic detergents, developed during and after World War II, are also known as "syndets." Their active ingredients are surface-active agents, or "surfactants." As the term suggests, these organic chemical substances reduce the surface tension of water, allowing the water to "wet out" and displace contaminants such as dirt, grease and grime from textiles and surfaces. Surfactants are produced in large part from petroleum chemicals, and detergents represent only one of the markets for surfactants, although an important one. Others include water treatment chemicals, textile chemicals, pulp and paper chemicals, paints, personal care products, agricultural chemicals, oil production chemicals and food processing.





Although surfactants are the most important part of a synthetic detergent formulation, other ingredients are also added, such as "builders" (ingredients that increase the detergent's effectiveness by maintaining the displaced contaminants in suspension), corrosion inhibitors, foam stabilizers, bleaches, enzymes and perfumes. Synthetic detergents represent approximately 55 percent of industry shipments.

Other cleaning compounds include industrial, institutional and domestic cleaning products of various formulations for floors, walls and rugs. Products such as drain cleaners, oven cleaners, bleaches and disinfectants are also included in this group. Together, these other cleaning compounds account for approximately 35 percent of the industry's shipments.

The soap and cleaning compounds industry in 1988 consisted of 145 establishments owned by about 80 firms and employing 8 892 people. Its 1988 shipments totalled \$1 476 million (Figure 1). The industry focuses on the Canadian market, with exports representing 4.5 percent of shipments. Imports account for 5.3 percent of the Canadian market. The United States market accounted for 72.8 percent of the total exports in 1988, while 72.0 percent of imports are from the United States.

The industry is concentrated in southern Ontario, where 86 percent of the shipments originate and where 76 percent of the jobs are located.

Subsidiaries of major multinationals account for more than 90 percent of the market. Firms such as Lever Brothers,



Colgate-Palmolive Canada, Procter & Gamble and Witco Canada direct most of their cleaning products to the consumer market.

Most of the materials required by this industry are available from Canadian production. The large multinational subsidiaries to varying degrees are integrated both vertically and horizontally. For example, they may produce many of the raw materials they require, such as surfactants. They may also manufacture their own plastic containers and other packaging. These same firms have branched out into other areas, such as food production, personal care products and industrial chemicals.

Smaller firms tend to focus on one or two of the industry's market areas. Thus, they may choose to concentrate on such products as industrial and institutional cleaners, bar soap for hotels and luxury soaps.

Generally, consumer products are marketed through grocery and drugstore systems, while industrial and institutional products are often sold directly by manufacturers. For consumer products, which represent approximately 80 percent of the total market, advertising is considered paramount for success and is estimated to represent as much as 25 percent of the selling price.

Performance

The soap and cleaning compounds market is essentially mature. The growth in shipments through the 1980s (Figure 2) was largely due to inflation. Exports have grown from 2.8 percent of all shipments in 1982 to 4.5 percent in 1988, but are still not significant. Imports



represented 3.0 percent of the Canadian market in 1982 and 5.3 percent in 1988.

The rate of investment for this industry has averaged 4 percent of sales between 1982 and 1988, with an average of approximately 85 percent of investment directed to machinery and equipment. The industry's average net profit from 1982 to 1987 was 4.9 percent of income.

Strengths and Weaknesses

Structural Factors

With minor exceptions, this industry, made up mainly of branch plants of U.S.-based firms, has maintained its share of the domestic market and has not attempted to compete in foreign markets.

Canadian detergent plants are smaller and more diversified than those of their U.S. counterparts. Labour costs are nearly equivalent. The cost of raw materials is higher in Canada for some of the inputs. Canadian markets for individual products are smaller in value, but are geographically larger. As a result, transportation and marketing costs are generally higher in Canada than in the United States. These cost disadvantages are somewhat offset by other costs faced by foreign suppliers to the Canadian market, including import duties, labelling requirements, the metric packaging sizes and product registration requirements, as well as exchange rate fluctuations.

Imports are not significant, consisting mainly of specialized products for which the level of demand is not sufficient to justify Canadian production or samples to be test-marketed on a trial basis. While exports are not important when viewed as a percentage of shipments, some Canadian-owned firms, usually small to medium-sized ones, have been successful in exporting to both the United States and the European Community (EC). These firms usually offer unique products or are able to capitalize on their ability and willingness to produce smaller quantities more efficiently than some of the larger firms.

Trade-Related Factors

Canadian tariff rates, which have been reduced over the years, were originally a major factor in the decisions of foreign companies to establish plants in Canada.

Canadian duty rates for soap and cleaning products (with some exceptions) from countries having Most Favoured Nation status are 12.8 percent. Automatic dishwashing detergents are subject to a 19.4 percent duty. Castile and laundry soaps have tariffs based on weight, amounting to 1.37 cents per kilogram and 2.56 cents per kilogram,

respectively. American tariff rates vary from 3.1 percent to 7.7 percent. The EC rate is 6.9 percent, while the Japanese rate varies between 6 and 8 percent, with most items at 6.2 percent.

Most of the products in this industry are directed to the consumer market and, as a result, must meet the labelling requirements of the country in which they are sold. Many of the industrial and institutional products are marketed as germicides and therefore must meet the requirements of the *Pest Control Products Act* and other safety and health legislation and regulations. When markets are relatively small, these requirements can act as a deterrent to importers, who may feel that the results would not repay the extra efforts.

Under the Canada-U.S. Free Trade Agreement (FTA), both countries are phasing out their duties on soap and cleaning compounds imported from each other. The phase-out began on 1 January 1989 and will be completed on 1 January 1993.

Technological Factors

In general, the Canadian industry is not at a technological disadvantage relative to its U.S. counterpart. The international firms make their technology and the results of their research and development (R&D) readily available to their Canadian subsidiaries. The smaller Canadian and regional firms, on the other hand, specialize in meeting particular demands such as those of industrial and institutional markets. They maintain their own laboratories and carry out their own R&D.

Environmental and health considerations have led to new product developments. For example, to reduce the quantity of phosphates that were being dumped into major waterways, low-phosphate detergents were developed. Other important R&D advances for the industry include developing "builders" to replace phosphates and formulating surfactants that are biodegradable. New packaging systems now being introduced are being marketed as "environmentally friendly." For example, liquid cleaners can be purchased in plastic film pouches, which, when emptied, take up little space, thus reducing garbage bulk.

Other Factors

The soap and cleaning compounds industry works closely with government departments, especially those involved in regulatory activities. Laws dealing with the transportation of dangerous goods, the workplace and labelling as well as the *Pest Control Products Act* all affect this industry. Through the Canadian Manufacturers of Chemical Specialties Association, the industry has helped develop these regulations to ensure that the products and processes conform to legislative requirements.



Evolving Environment

Demographic trends and changing consumer demands are fuelling new product development. Manufacturers are adapting these products to meet the needs of a population that includes smaller families, more working women and a greater number of single individuals.

The gradual replacement of powders by liquids in some cleaning processes is another example of how market research can result in new products. Liquids are more easily and accurately measured, dissolve more readily, do not give off irritating dust, do not cake and can be applied undiluted or unmixed for spot treatment. New fabrics demand the development of new types of detergents, incorporating newly developed surfactants and products capable of cleaning effectively in cold water.

The soap and cleaning compounds market is expected to maintain its present growth rate. While the industry will continue to develop new products in response to consumer needs and tastes, additional environmental and safety regulations will have to be met both in Canada and in the United States. Legislation dealing with the disposal of household hazardous waste that is now being developed could include cleaning compounds. For example, the state of Washington has placed soaps and detergents on a preliminary list of hazardous materials.

Pressure to find substitutes to replace phosphates in cleaning compounds will continue to be a priority. Innovation will focus on multifunctional products, especially heavy-duty liquids, combining as many of the following properties as possible: higher concentration; increased effectiveness with all water temperatures, fabric types and soils; and greater convenience. Examples of new agents being considered include polymers and copolymers, which may prove effective in enhancing the activity of "builders" and as antiredeposition agents, which keep the soil from being redeposited on the fabric during the wash cycle.

Several new delivery systems are being marketed, including dissolving packets containing premeasured doses and fabric pieces impregnated with detergent, softener, stain remover and antistatic agents. If these efforts are successful, they could slow the growth in sales of powder and liquid laundry detergents.

The trend toward synthetic toiletry soaps is expected to continue. Growth in this area has been stimulated by the demand for products incorporating enhanced skinconditioning properties.

The Canadian and U.S. laundry detergent industries are undergoing a dynamic change, largely because of the

switch from powders to liquids. Liquids have captured one-third of the market and this may increase to 50 percent by 1995.

Petrochemicals are expected to continue to be the major source of input materials for the foreseeable future. The price fluctuation for some of these items (for example, ethylene oxide) will continue to be an important factor. The industry will attempt to develop new, more effective enzyme systems, such as lipase and cellulase, which will facilitate the removal of all sorts of stains from various fabrics in all water temperatures. The search for a "builder" system that will costeffectively replace phosphates will continue. Meanwhile, phosphate producers will attempt to make phosphates more environmentally acceptable.

The longer-run effect of the FTA on this industry, while still uncertain, will ultimately depend on how the major multinational firms decide to serve the North American market. Canadian plants currently have greater tariff protection than plants in the United States. Costs are higher in Canada, mainly because of the need to manufacture a large number of products with short production runs.

The FTA would seem to have caused part of the industry to adjust and to rationalize. This has occurred between plants in Canada and the northeastern United States. All of the major Canadian production facilities are located close to large U.S. markets. Lever Brothers and Procter & Gamble have expanded and upgraded their Canadian facilities in order to take advantage of the FTA. Also, Colgate-Palmolive has acquired the bleach division from Bristol-Myers/Squibb, indicating a commitment to strengthen its Canadian presence. Many input materials for this industry are petroleum chemical derivatives, and these will continue to be available in Canada at competitive prices.

The FTA has not had a significant impact on the smaller, Canadian-owned national and regional firms. Such factors as specialized small markets, different labelling and regulatory requirements, different measurement systems, the specialized service component of some of the products and transportation costs may continue to require local production facilities to serve local markets.

At the time of writing, the Canadian and U.S. economies were showing signs of recovering from a recessionary period. During the recession, companies generally experienced reduced demand for their products. Pressures to make longer-term adjustments were also generated; in some cases, the cyclical pressures may have accelerated adjustments and restructuring. With the signs of recovery, though still uneven, the medium-term outlook will correspondingly improve. The overall impact on the industry will depend on the pace of the recovery.



Competitiveness Assessment

With some minor exceptions, this industry does not compete internationally and, until the implementation of the FTA, has served mainly the Canadian market behind a relatively high tariff. Because of the higher costs incurred in producing a wide range of products for a smaller market, Canadian firms have not been cost-competitive with their U.S. counterparts.

The ultimate impact of the FTA may depend largely upon decisions being taken by multinational firms to rationalize production of these products on a North American basis. While it is possible that some of the less efficient manufacturing facilities could be phased out in favour of larger, more efficient American plants, it is now apparent that most of them can and are being upgraded, where necessary, to become competitive.

For further information concerning the subject matter contained in this profile, contact

Chemicals and Bio-Industries Branch Industry, Science and Technology Canada Attention: Soap and Cleaning Compounds 235 Queen Street OTTAWA, Ontario K1A 0H5

Tel.: (613) 954-3263 Fax: (613) 952-4209



PRINCIPAL STATISTICS ^a							
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
Establishments	133	138	137	133	155	131	145
Employment	8 103	8 242	8 323	8 305	9 050	8 625	8 892
Shipments (\$ millions)	1 108	1 169	1 296	1 365	1 507	1 490	1 476
GDPb (constant 1981 \$ millions)	342.1	350.7	389.8	373.1	376.6	361.5	360.2
Investment ^c (\$ millions)	40.0	29.7	63.5	57.9	52.0	69.5	71.0
Profits after taxd (\$ millions)	88.2	97.4	105.0	128.1	104.1	80.7	N/A
(% of income)	5.6	5.9	5.6	5.1	4.0	3.2	N/A

^a For establishments, employment and shipments, see *Chemical and Chemical Products Industries*, Statistics Canada Catalogue No. 46-250, annual (SIC 3761, soap and cleaning compounds industry).

N/A: not available

TRADE STATISTICS ^a							
	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988b
Exports (\$ millions)	31	25	27	63	78	57	67
Domestic shipment (\$ millions)	1 077	1 144	1 269	1 302	1 429	1 433	1 409
Imports (\$ millions)	34	37	39	40	45	56	79
Canadian market (\$ millions)	1 111	1 181	1 308	1 342	1 474	1 489	1 488
Exports (% of shipments)	2.8	2.1	2.0	4.6	5.1	3.8	4.5
Imports (% of Canadian market)	3.0	3.1	3.0	3.0	3.0	3.8	5.3

a See Exports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-004, monthly, and Imports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-007, monthly.

b See Gross Domestic Product by Industry, Statistics Canada Catalogue No. 15-001, monthly.

^c See Capital and Repair Expenditures, Manufacturing Subindustries, Intentions, Statistics Canada Catalogue No. 61-214, annual.

d See Corporation Financial Statistics, Statistics Canada Catalogue No. 61-207, annual.

blt is important to note the 1988 data are based on the Harmonized Commodity Description and Coding System (HS). Prior to 1988, the shipments, exports and imports data were classified using the Industrial Commodity Classification (ICC), the Export Commodity Classification (XCC) and the Canadian International Trade Classification (CITC), respectively. Although the data are shown as a continuous historical series, users are reminded that HS and previous classifications are not fully compatible. Therefore, changes in the 1988 levels reflect not only changes in shipment, export and import trends, but also changes in the classification systems. It is impossible to assess with any degree of precision the respective contribution of each of these two factors to the total reported changes in 1988 levels.



1	6	TI	01	DE		Tes I	IDI	ND)						
1		JU	n		5 L	JFI		חע) "			11		

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
United States	85.5	82.6	80.3	71.9	70.4	75.8	72.0
European Community	9.4	13.7	14.5	22.2	23.6	17.9	20.5
Pacific Rim	1.1	2.1	2.0	1.9	1.9	2.1	1.4
Other	4.0	1.6	3.2	4.0	4.1	4.2	6.1

^aSee Imports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-007, monthly.

DESTINATIONS OF EXPORTS^a (% of total value)

	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988
United States	66.0	70.5	67.7	79.5	86.7	72.5	72.8
European Community	12.8	7.9	10.0	6.4	4.8	9.5	7.1
Pacific Rim	4.1	3.6	2.9	0.4	0.7	3.0	2.9
Other	17.1	18.0	19.4	13.7	7.8	15.0	17.2

^aSee Exports by Commodity, Statistics Canada Catalogue No. 65-004, monthly.

REGIONAL DISTRIBUTION^a (average over the period 1986 to 1988)

	Atlantic	Quebec	Ontario	Prairies	British Columbia
Establishments (% of total)	5	32	45	9	9
Employment (% of total)	Х	16	76	Χ	3
Shipments (% of total)	Х	10	86	Χ	2

^aSee *Chemical and Chemical Products Industries*, Statistics Canada Catalogue No. 46-250, annual (SIC 3761, soap and cleaning compounds industry). X: confidential



MAJOR FIRMS

Name	Country of ownership	Location of major plants	
Boyle-Midway (Canada) Ltd.	United States	Toronto, Ontario	
CCL Industries Inc.	Canada	Toronto, Ontario	
Colgate-Palmolive Canada Inc.	United States	Toronto, Ontario	
Diversey Corporation	Canada	Mississauga, Ontario	
Ecolab Ltd.	United States	Mississauga, Ontario	
Lever Brothers Limited	United Kingdom	Toronto, Ontario	
Procter & Gamble Inc.	United States	Brockville, Ontario Hamilton, Ontario	
Witco Canada Inc.	United States	Willowdale, Ontario	

INDUSTRY ASSOCIATIONS

Canadian Manufacturers of Chemical Specialties Association Suite 702, 56 Sparks Street OTTAWA, Ontario K1P 5A9

Tel.: (613) 232-6616 Fax: (613) 233-6350

Soap and Detergent Association of Canada Suite 101, 1185 Eglinton Avenue East DON MILLS, Ontario M3C 3C6

Tel.: (416) 429-1074 Fax: (416) 429-1940





PRINCIPALES SOCIÉTÉS

Witco Canada Inc.	sinU-stst <u>∃</u>	(oinstnO) əlsbwolliW
Procter & Gamble Inc.	sinU-alstà	Brockville (Ontario) Hamilton (Ontario)
Lever Brothers Limitée	inU-əmusyoA	(oinatnO) otnoroT
Ecolab Ltée	sinU-atst]	(oinstnO) agusseiseiM
Diversey Corporation	ebeneO	(oinstnO) sgusssisziM
Colgate-Palmolive Canada Inc.	sinU-stst]	(oinstnO) ofnoroT
CCL Industries Inc.	ebeneO	(oinstnO) ofnoroT
Boyle-Midway (Canada) Ltée	sinU-ətst]	(oinstnO) otnoroT
шоЛ	Pays d'appartenance	Emplacement des principaux établissements

ASSOCIATIONS BE L'INDUSTRIE

L'Association canadienne des manufacturiers des spécialités chimiques 56, rue Sparks, bureau 702 OTTAWA (Ontario)

7élécopieur : (613) 233-6350 Soap and Deterdent Association of Canac

Soap and Detergent Association of Canada 1185, avenue Eglinton est, bureau 101 DON MILLS (Ontario) M3C 3C6 Tél. : (416) 429-1074

Télécopieur : (416) 429-1940





CHARLET WHITE CHAPTER AND INVESTIGATION CAN DESCRIPTION OF

Sautres	0,4	9,1	3,2	0,4	1,4	2,4	1,8
Littoral du Pacifique	1,1	۲,5	2,0	6,1	6'1	1,2	₽,٢
Communauté européenne	⊅ '6	7,51	9'pL	22,2	53,6	6'21	50,5
sinU-stat <u>à</u>	G,88	9,28	8,08	6'14	4,07	8,87	0,27
	1982	1983	4861	9861	9861	7861	1988

a√oir Importation par marchandise, nº 65-007 au catalogue de Statistique Canada, mensúel.

THE WAY HAVE BEEN AND ASSOCIATION OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE

zərinA	1,71	0,81	4,61	13,7	8,7	15,0	2,71	
Littoral du Pacifique	Γ'₽	9,5	2,9	₽ ,0	۷'0	3,0	5,9	
Communauté européenne	12,8	6'2	10,0	⊅ '9	8,4	9'6	1,7	
sinU-stst]	0,88	3,07	۲٬۲9	9'64	7,88	72,5	8,27	
	1982	1983	1984	9861	9861	7861	1988	

aVoir Exportations par marchandise, nº 65-004 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.

(BBBF-888f abolišą si sb annayami) "31ANOIDŠR NOITITAA9ŠR

(lstot ub %) znoit	Х	10	98	Χ	2
(lstot ub %)	Χ	91	92	Х	3
(% du total)	9	32	94	6	6
sltA	Allantique	Сперес	Ontario	Prairies	Colombie-Britannique

a Voir Industries chimiques, no 46-250 au catalogue de Statistique Canada, annuel, CTI 3761 (Industrie des savons et composés pour le nettoyage).

X : confidentiel



FRINCIPALES STATISTIQUES®

9,8	6'9	9,8	۲'9	0,4	3,2	.b.n
2,88	4,76	105,0	1,821	1,401	7,08	.b.n
0,04	7,62	63,5	6'29	95,0	9'69	0,17
1,242,1	7,025	8,685	1,878	9,878	3,138	2,088
1 108	691 F	1 296	1 365	1 207	1 490	9271
8 103	8 242	8 323	8 305	0906	8 625	268 8
1,33	138	137	133	122	131	941
1982	1983	1984	1985	9861	7861	8861
	801 8 801 1 7,242 0,04	133 8 742 8 103 8 242 8 1 1 80 7 1 169 7 1 29,7 7 29,7 7 29,8 8 2,2 7 360,0	751 851 551 8103 8242 8323 8103 8142 8018 6316 7,035 1,246 81,28 7,035 1,246 63,69 7,92 0,04 63,60 7,92 0,04	133 138 138 138 138 133 138 138 138 136 136 136 136 140 140 140 140 150 150 150 150 150 150	321 EE1 751 851 EE1 020 30E 8 ESE 8 SAS 8 EOF 8 702 f 36E f 36E f 66T f 80F f 60.72 68.68 7,03E 7,2AE 0,26 6,73 3,66 7,62 0,0A 1,40f 7,8Sf 0,30f 4,76 2,88	151 351 551 751 851 551 625 8 635 8 635 8 635 8 635 8 626 8 635 8 635 8 635 8 635 1 636 1 1 636 1 1 636 1 <

aPour les établissements, l'emploi et les expéditions, voir *Industries chimiques*, nº 46-250 au catalogue de Statistique Canada, annuel, CTI 3761 (Industrie des savons et composés pour le nettoyage).

byoir Produit intérieur brut par industrie, nº 15-001 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.

Voir Dépenses d'immobilisations et de réparations, sous-industries manufacturières, perspective, n° 61-214 au catalogue de Statistique Canada, annuel.

√oir Statistique financière des sociétés nº 61-207 au catalogue de Statistique Canada, annuel.

eldinoqsib non : .b.n

STATISTIQUES COMMERCIALES

Importations (% du marché canadien)	0,8	1,8	3,0	3,0	3,0	8,8	5,3
Exportations (% des expéditions)	2,8	1,2	2,0	9'₺	۲,8	8,8	9'₺
Marché canadien (millions de \$)	1111	1811	1 308	1 342	474 1	1 489	884 1
(\$ 9b znoillim) znoilshoqml	34	. 78	68	04	97	99	64
Expéditions intérieures (millions de \$)	2201	1144	1 269	1 302	1 459	1 433	60ħ L
Exportations (millions de \$)	15	52	72	£9	87	Z 9	2 9
	1982	1983	1984	1985	1986	7861	48861

ayoir Exportations par marchandise, nº 65-004 au catalogue de Statistique Canada, mensuel, et Importation par marchandise, nº 65-007 au catalogue de Statistique Canada, mensuel.

bil importe de noter que les données de 1988 se fondent sur le Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises (SH). Avant 1988, les données au les exportations, les exportations et les importations étaient classées selon la Classification des produits industriels (CPI), la Classification des marchandises d'exportation (CME), et le Code de la Classification canadienne pour le commerce international (CCCCI), respectivement. Bien que les données soient présentées comme une série chronologique, nous rappelons que le SH et les codes de classification précédents ne sont pas entièrement compatibles. Ainsi, les données de 1988 ne traduisent pas seulement les variations des tendances des expéditions, des importations et des exportations, mais aussi le changement de système de classement. Il est donc impossible d'évaluer svec précision la part respective de chacun de ces deux facteurs.



Pour plus de renseignements sur ce dossier, s'adresser à la

Direction générale des produits chimiques et des bio-industries

Industrie, Sciences et Technologie Canada

Objet : Savon et produits de nettoyage 235, rue Queen

Télécopieur : (613) 952-4209

OTTAWA (Ontario) K1A 0H5 Tél. : (613) 954-3263

nord-est des États-Unis. Les principales usines canadiennes sont toutes situées à proximité des grands marchés américains. Lever Brothers et Procter & Gamble ont agrandi et modernisé leurs installations canadiennes pour profiter de agents de blanchiment de Bristol-Myers/Squibb, ce qui traduit as volonté de raffermir as présence au Canada. La plubart des matières premières nécessaires à cette industrie sont des dérivés chimiques du pétrole, qui seront toujours vendus au Canada à des prix compétitifs.

L'ALE n'a pas eu d'incidence profonde sur les petites entreprises canadiennes d'envergure nationale ou régionale. Les créneaux spécialisés, les exigences différents systèmes d'étiquetage et de réglementation, les différents systèmes d'unités de mesure, la nécessité d'un service après-vente spécial pour certains produits, et les frais de transport pourraient maintenir le besoin de fabricants locaux desservant ces mârchés.

Au moment où nous rédigeons ce profil, l'économie du Canada de même que celle des États-Unis montrent des signes de redressement, à la suite d'une période de récession. Après avoir vu leurs carnets de commandes diminuer, les entreprises du secteur de savon et produits de nettoyage ont du subir des pressions sous-jacentes les incitant à une restructuration à long terme. Dans certains cas, ces pressions cycliques ont eu pour effet d'accélérer le processus d'adaptacycliques ont eu pour effet d'accélérer le processus d'adaptach s'alls sont encore irréguliers, la perspective à moyen terme va s'améliorer. L'effet du phénomène sur ce secteur industriel dépend du rythme même de la relance.

Evaluation de la compétitivité

A quelques exceptions près, cette industrie canadienne est absente du marché international et, jusqu'à l'entrée en vigueur de l'ALE, elle servait surtout le marché intérieur, sous la protection de droits à l'importation élevés. En raison de prix de revient plus élevés liés à la fabrication d'une vaste de gamme de produits pour un marché de faible envergure, les coûts de production des entreprises canadiennes ne sont pas compétitifs par rapport à ceux des entreprises américaines.

dépendront de la façon dont les multinationales rationalisseront leurs activités à l'échelle nord-américaine. Certaines des installations les moins rentables pourraient être éliminées au profit d'usines américaines plus grandes et plus rentables, mais il est clair désormais que la plupart des usines peuvent être modernisées pour devenir compétitives, et que les entreprises investissent à cette fin.



La recherche portera surtout sur des produits polyvalents, en particulier des liquides très puissants réunissant le plus grand nombre possible des propriétés suivantes : concentration accrue, plus grande efficacité à toutes les températures de l'eau et pour tous les types de tissus et de taches et plus grande facilité d'utilisation. Parmi les nouveaux agents à l'étude, notons les polymères et les copolymères qui pourtaient stimuler l'action des adjuvants et empêcher la saleté de se redéposer sur le tissu pendant le cycle de lavage. Plusieurs nouveaux modes de présentation de produits

sont en cours de commercialisation, dont les sachets solubles contenant des doses prémesurées et les morceaux de tissu imbibés de détersif, d'adoucisseur, de détachant ou d'agents antistatique. Si ces produits remportent la faveur du public, la croissance des ventes de détersifs à lessive liquides et en poudre pourrait ralentir.

La vogue des savons de toilette synthétiques devrait se poursuivre. La croissance dans ce domaine est poussée par la demande de savon contenant des produits de soin de la peau. Les industries américaine et canadienne des détersifs à Les industries américaine et canadienne des détersifs à

lessive évoluent rapidement en raison de l'abandon progressit des détersifs en poudre au profit des détersifs liquides, dont la part du marché, qui est aujourd'hui d'un tiers, pourrait passer à 50 % d'ici 1995.

Par ailleura, les produits pétrochimiques demeureront sans doute les principales matières premières utilisées dans la fabrication des détersifs, au moins dans un avenir prévisible. Les fluctuations des prix de certains de ces produits, comme l'oxyde d'éthylène, continueront à jouer un rôle important. L'industrie s'efforcera de mettre au point de nouveaux enzymes plus efficaces, comme les lipases et les cellusaes, capables de dissoudre plus facilement les taches de lases, capables de dissoudre plus facilement les taches de l'eau. On continuera à chercher un adjuvant susceptible de remplacer de façon rentable les phosphates. En attendant, les producteurs de phosphates essaieront de rendre leurs produits moins polluants.

Les incidences à long terme de l'ALE sur cette industrie sont incertaines et dépendent de la façon dont les multinationales choisiront de servir le marché nord-américain. Les usines canadiennes profitent à l'heure actuelle de tarifs protectionnistes supérieurs à ceux qu'imposent les États-Unis. Les prix de revient sont plus élevés au Canada, en raison de la nécessité de fabriquer un grand nombre de produits en petites quantités.

L'ALE semble avoir entraîné la rationalisation et la restructuration d'une partie de cette industrie. Cela s'est produit entre des usines implantées au Canada et dans le

des nettoyants liquides dans des sachets en plastique qui, lorsqu'ils sont vides, prennent peu d'espace et réduisent le volume des déchets.

Autres facteurs

L'industrie du savon et des produits de nettoyage collabore avec les ministères du gouvernement, particulièrement ceux qui s'occupent de réglementation. Les lois relatives au transport des produits dangereux, au milieu de travail et à l'étiquetage ainsi que la Loi sur les produits antiparasitaires ont toutes des répercussions sur cette industrie. Par l'initermédiaire de l'Association canadienne des manufacturiers de spécialités chimiques, cette industrie a participé à l'étaboration de ces lois et s'est assurée que les produits et les procédés de fabrication s'y conformaient.

Levolution du milieu

Les tendances démographiques et l'évolution des goûts des consommateurs stimulent la création de nouveaux produits. Des facteurs tels que la baisse du taux de natalité, l'augmentation du nombre de femmes sur le marché du travail et un nombre croissant de personnes vivant seules poussent les fabricants à mettre au point des produits qui comblent des besoins précis.

Les études de marché aboutissent aussi à la création de nouveaux produits, d'où le remplacement graduel des poudres par les détersits liquides. Les liquides se mesurent plus facilement et avec plus de précision, se dissolvent plus rapidement, ne dégagent aucune poussière irritante, ne forment pas de croûte et peuvent être utilisés pour enlever les taches sans être dilués ni mélangés. Les nouveaux tissus exigent de nouveaux détersifs, comprenant des surfactifs exigent de nouveaux détersifs, comprenant des surfactifs. Le marché du savon et des produits de nettoyage devrait Le marché du savon et des produits de nettoyage devrait

maintenir son taux de croissance actuel. Cette industrie continuera à mettre au point de nouveaux produits pour répondre aux goûts et aux besoins des consommateurs, mais elle devra se conformer à de nouveaux règlements portant sur la protection de l'environnement et la sécurité, tant au Canada qu'aux États-Unis. La loi touchant l'élimination des déchets ménagers dangereux, qui est en cours d'élaboration, pourrait s'appliquer aux produits de nettoyage. Ainsi, l'État de Sappliquer aux produits de nettoyage. Ainsi, l'État de liste préliminaire de produits dangereux.

La mise au point de substituts des phosphates dans les produits de nettoyage demeurera une priorité pour l'industrie.



fabriquer certains produits en petites quantités de façon plus efficace que certaines grandes sociétés.

Facteurs liés au commerce

Si les sociétés étrangères se sont implantées au Canada, c'est parce que le pays imposait des tarifs douaniers élevés qui ont toutefois diminué au fil des ans.

Le tarif de la nation la plus favorisée imposé par le

Canada sur le savon et les produits de nettoyage est, sauf exception, de 12,8 %. Les détersifs pour lave-vaisselle sont soumis à des tarifs de 19,4 %. Les tarifs sur le savon de Castille et les poudres à lessive sont calculés en fonction du poids, soit 1,37 et 2,56 cents/kg respectivement. Les États-Unis imposent des tarifs variant de 3,1 à 7,7 %. La CE applique un tarif de 6,9 % et le Japon, un tarif variant entre 6 et plique un tarif de 6,9 % et le Japon, un tarif variant entre 6 et plique un tarif de 6,9 % et le Japon, un tarif variant entre 6 et plique un tarif de 6,9 % et le Japon, un tarif variant entre 6 et plique un tarif des produits. La majorité des produits sont destinés au marché de

la consommation et doivent donc satisfaire aux règlements sur l'étiquetage en vigueur dans le pays où ils sont vendus. Un grand nombre des produits destinés à l'industrie et aux commerces sont vendus comme germicides et doivent donc répondre aux dispositions de la Loi sur les produits antiparatépondre aux dispositions de la Loi sur les produits antiparatépondre aux dispositions de la Loi sur les produits antipara-sitaires ainsi qu'aux autres lois et règlements sur la santé et la sécurité. Sur des marchés de faible envergure, ces conditions peuvent décourager les importations.

En vertu de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis (ALE), les tarifs imposés par les deux pays sur le savon et les produits de nettoyage sont progressivement éliminés. Ce processus d'élimination a débuté le 1^{er} janvier 1999 et se terminera le 1^{er} janvier 1993.

Facteurs technologiques

En général, l'industrie canadienne n'accuse aucun retard sur l'industrie américaine en matière de technologie. Les multinationales mettent à la disposition de leurs filiales canadiennes, leur technologie et les résultats de leur R.-D. Par ailleurs, les petites entreprises canadiennes d'envergure régionale se spécialisent dans des créneaux précis comme les produits pour l'industrie et les commerces. Ces entreprises possèdent leurs l'industrie et l'environnement les préoccupations touchant la santé et l'environnement

ont entraîné la mise au point de nouveaux produits. Ainsi, les détersifs à faible teneur en phosphates ont été lancés pour réduire la quantité de polluants déversés dans les principaux cours d'eau. Parmi les autres innovations importantes, notons le remplacement des phosphates par des adjuvants et la mise au point de surfactifs biodégradables. De nouveaux types d'emballages sont aujourd'hui proposés comme étant sans danger pour l'environnement. Par exemple, on peut acheter

produits de consommation, soit environ 80 % du marché, la publicité est considérée comme essentielle : on estime qu'elle représente jusqu'à 25 % du prix de vente du produit.

Rendement

L'industrie du savon et des produits de nettoyage est arrivée à maturité. Au cours des années 1980, l'inflation était en grande partie responsable de la croissance des expéditions (figure 2). Dans les expéditions, la part des exportations est passée de 2,8 % en 1982 à 4,5 % en 1988, mais n'est toujours pas très importante. Sur le marché intérieur, les importations sont passées de 3 % en 1982 à 5,3 % en 1988.

en moyenne à 4 %, environ 85 % des investissements ayant été affectés aux machines et au matériel. Pour la période allant de 1982 à 1987, le bénéfice net moyen de cette industrie a représenté 4,9 % de son chiffre d'affaires.

Forces et faiblesses

Facteurs structurels

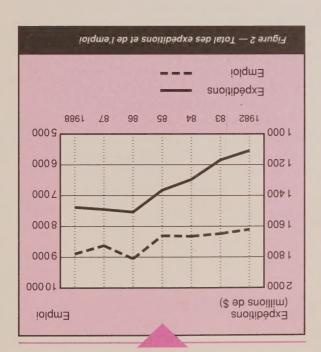
A quelques exceptions près, ce secteur, composé en majeure partie d'usines appartenant à des sociétés américaines, a conservé sa part du marché intérieur et n'a pas cherché à pénétrer les marchés étrangers.

Les usines canadiennes de détersifs sont plus petites

et plus diversifiées que les usines américaines, mais leurs coûts de main-d'œuvre sont pratiquement équivalents.
Certaines des matières premières coûtent plus cher au Canada. Le marché canadien est moins important que le marché américain, mais il est plus vaste sur le plan géographique, ce qui entraîne des coûts de transport et de commercialisation plus élevés qu'aux États-Unis. En revanche, les fournisseurs étrangers sur le marché canadien doivent faire normes d'étiquetage, la taille des droits à l'importation, les normes d'étiquetage, la taille des emballages métriques, lobligation d'enregistrer les produits, et les fluctuations du taux de change, qui compensent les désavantages dont souffrent les producteurs canadiens.

Les importations, négligeables, sont constituées de certains produits spéciaux qui ne peuvent être fabriqués au Canada en raison de l'insuffisance de la demande ou d'autres produits importés dans le cadre des tests de marché. Bien que les exportations ne représentent qu'une part minime des expéditions, certaines entreprises appartenant à des intérêts canadiens, des PME pour la plupart, exportent vers les Canadiens, des PME pour la plupart, exportent vers les canadiens, des PME pour la plupart, exportent vers les centreprises offrent des produits spéciaux ou peuvent ces entreprises offrent des produits spéciaux ou peuvent





L'industrie du savon est concentrée dans le sud de l'Ontario, qui compte 76 % des emplois et réalise 86 % des expéditions.

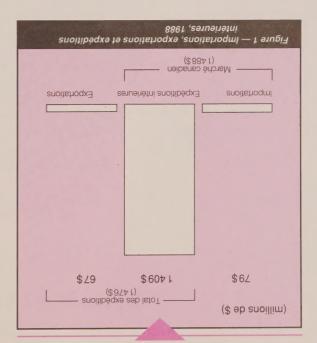
Environ 90 % du marché est occupé par les filiales de multinationales comme Lever Brothers, Colgate-Palmolive Canada, Procter & Gamble et Witco Canada, dont la grande majorité des produits de nettoyage sont destinés au marché de la consommation.

La plupart des matières nécessaires à ce secteur sont

produites au Canada. Les filiales des grandes multinationales sont, à divers degrés, intégrées tant verticalement qu'horizontalement. Par exemple, ces entreprises peuvent fabriquer un grand nombre de ces matières premières nécessaires, comme les surtes produits d'emballage. Elles ont aussi étendu leurs activités à d'autres secteurs comme la production alimenscivité, les produits d'hygiène personnelle et les produits chimiques industriels.

Les entreprises de petite envergure, servent un ou deux créneaux du marché. Par exemple, elles peuvent se spécialiser dans la fabrication de produits de nettoyage pour l'industrie et les commerces, de savonnettes pour les hôtels, de savons de luxe, etc.

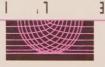
Les produits de consommation sont vendus principalement dans les magasins d'alimentation et les pharmacies, tandis que les produits destinés à l'industrie et aux commerces sont vendus directement aux utilisateurs. Dans le cas des



d'hygiène personnelle, les produits chimiques agricoles et pétroliers et dans le secteur de la transformation des aliments. Les surtactifs constituent l'élément principal des détersifs synthétiques, qui contiennent aussi d'autres ingrédiènts comme les adjuvants, (ingrédients qui augmentent l'efficacité d'un détersif en maintenant les contaminants délogés en suspension), les inhibiteurs de corrosion, les stabilisateurs de mousse, l'eau de javel, les enzymes et les partums. Les détersifs synthétiques représentent environ 55 % des expéditions sifs synthétiques représentent environ 55 % des expéditions de cette industrie.

produits de nettoyage industriels, commerciaux et domestiques de compositions diverses pour planchers, murs et tapis, ainsi que les produits comme les déboucheurs de tuyau d'écoulement, les nettoyeurs de fours, les agents de blanchiment, les désinfectants, etc. Ces produits comptent pour environ 35 % des expéditions.

L'industrie du savon et des produits de nettoyage comprensit en 1988 quelque 145 établissements, propriété d'environ 80 entreprises, et employant environ 8 892 personnes. En 1988, les expéditions de cette industrie se sont industrie est axée sur le marché intérieur et les exportations ne comptent que pour 4,5 % des expéditions. Les importations ne comptent que 5,3 % du marché intérieur. En 1988, 100 % des exportations étaient destinées aux États-Unis, d'où provensient 72 % des importations.



0

4

d

1990-1991

0

N

SAVON ET PRODUITS DE NETTOYAGE

2040A9-TNAVA

Etant donné l'évolution rapide du commerce international, l'industrie canadienne doit pouvoir soutenir la concurrence si elle veut connaître la croissance et la prospérité. Favoriser l'amélioration du rendement de nos entreprises sur les marchés du monde est un élément fondamental des mandats confliés à Industrie, Sciences et Technologie Canada et à Commerce extérieur Canada. Le profil présenté dans capages fait partie d'une série de documents grâce auxquels Industrie, Sciences et Technologie Canada procède à l'évaluation sommaire de la position concurrentielle des secteurs industriels canada procède à l'évaluation sommaire de la position concurrentielle des secteurs industriels critiques. Les évaluations d'Industrie, Sciences et Technologie Canada et de Commerce extérieur critiques. Les évaluations d'Industrie, Sciences et Technologie Canada et de commerce extérieur critiques. Les évaluations d'Industrie, Sciences et Technologie Canada et des répercussions de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis. Pour préparer ces profils, le Ministère a consulté des représentants du secteur privé.

Veiller à ce que tout le Canada demeure prospère durant l'actuelle décennie et à l'orée du vingt-et-unième siècle, tel est le défi qui nous sollicite. Ces profils, qui sont conçus comme des documents d'information, seront à la base de discussions solides sur les projections, les stratégies et les approches à adopter dans le monde de l'industrie. La série 1990–1991 constitue une version revue et corrigée de la version parue en 1988–1989. Le gouvernement se chargera de la mise à jour régulière de cette série de documents.

.....

Michael H. Wilson

Ministre de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie et ministre du Commerce extérieur

et traité, puis mélangé à des agents de conservation. Selon l'usage auquel il est destiné, on y ajoute alors des parfums, des colorants ou des désinfectants. Les savons comptent pour

environ 10 % de la valeur des expéditions de cette industrie.

la Seconde Guerre mondiale, contiennent des ingrédients actifs agissant en surface ou « surfactifs ». Comme leur nom l'indique, ces substances réduisent la tension superficielle de l'eau, ce qui permet à cette dernière de « mouiller » les textiles et les surfaces et d'en enlever les contaminants comme la saleté, la graisse et la crasse. Les surfactifs sont des dérivés chimiques du pétrole et les détersifs ne représentent que l'un des marchés des surfactifs, bien qu'un des plus importants. Les surfactifs entrent également dans la composition de produits chimiques servant au traitement de l'eau, des textiles et des prâtes et papiers, ainsi que dans les peintures, les produits des produits produits produits sins les peintures, les produits des produits sins que dans les peintures, les produits

Les détersifs synthétiques, mis au point durant et après

E

Structure et rendement

Structure

L'industrie du savon et des produits de nettoyage regroupe les établissements s'occupant principalement de la fabrication du savon sous toutes ses formes, de détersits synthétiques, de nettoyants, de poudres à lessive et des détersits de nettoyage, y compris les poudres à récurer et les détersits pour les mains. Elle comprend aussi les usines de fabrication d'eau de javel et de bleu à lessive pour usage domestique. Le terme savon désigne les produits de nettoyage fabri-

qués à partir de graisses et d'huiles animales ou végétales. Les lipides contenus dans ces matières grasses sont transformés en acides gras par l'action d'un alcali; il s'agit là de la saponification, procédé ancien et relativement inchangé depuis sa découverte. Le savon brut obtenu est alors raffiné

Centres de services aux entreprises d'ISTC et Centres de commerce extérieur

Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC) et Commerce extérieur Canada (CEC) ont mis sur pied des centres d'information dans les bureaux régionaux de tout le pays. Ces centres permettent à leur clientèle de se renseigner sur les services, les documents d'information, les programmes et l'expérience professionnelle disponibles dans ces deux Ministères en matière d'industrie et de commerce. Pour obtenir de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec l'un ou l'autre des bureaux dont la liste apparaît ci-dessous.

Yukon	Saskatchewan Saskatchewan	Mouveau-Brunswick	экиэМ-эттэТ
108, rue Lambert, bureau 301 WHITEHORSE (Yukon)	S.J. Cohen Building 119, 4 ^e Avenue sud, bureau 401	Assumption Place 777, rue Main, 12 ^e étage	Atlantic Place 215, rue Water, bureau 504
SZT ATY	SASKATOON (Saskatchewan)	C.P. 1210	C.P. 8950
Tél.: (403) 668-4655	SZK 2XS	MONCTON (Nouveau-Brunswick)	ST. JOHN'S (Terre-Neuve)
Télécopieur : (403) 668-5003	Tél.: (306) 975-4400	E1C 8b6	A1B 3R9
Touristing 1	Télécopieur : (306) 975-5334	Tél.: (506) 857-ISTC	Tél.: (709) 772-1STC
Territoires du Nord-Ouest		Télécopieur : (506) 851-6429	Télécopieur : (709) 772-5093
Precambrian Building	Alberta	3343.0	
10e étage	Canada Place	gnepec	lle-du-Prince-Édouard
Sac postal 6100	9700, avenue Jasper,	Tour de la Bourse	Confederation Court Mall
YELLOWKNIFE	bureau 540	800, place Victoria, bureau 3800	National Bank Tower
(Territoires du Nord-Ouest)	EDMONTON (Alberta)	C.P. 247	134, rue Kent, bureau 400
X1A 2H3	151 403 405 1516	MONTREAL (Québec)	C.P. 1115
Tél.: (403) 920-8568	Tél.: (403) 495-1STC	H47 1F8	CHARLOTTETOWN
Télécopieur: (403) 873-6228	76/6copieur: (403) 495-4507	1-800-361-5367 191: (544) 283-8185	(Île-du-Prince-Édouard) C1A 7M8
	510, 5e Rue sud-ouest,	Télécopieur : (514) 283-3302	76L: (902) 566-7400
Administration centrale	bureau 1100	()	Télécopieur : (902) 566-7450
J1SI.P	CALGARY (Alberta)	oinstnO	
Édifice C.D. Howe	12P 3S2	Dominion Public Building	Nouvelle-Écosse
235, rue Queen	Tél: (403) 292-4575 Télécopieur: (403) 292-4578	1, rue Front ouest, 4e étage	Central Guaranty Trust Tower
1er étage, tour Est	0.104 363 (604) : Incidencial	TORONTO (Ontario)	1801, rue Hollis, 5e étage
(oinstnO) AWATTO	Colombie-Britannique	9731 659 (211) . List	C.P. 940, succursale M
K1A UH5	Scotia Tower	16l.: (416) 973-1STC	HALIFAX (Nouvelle-Ecosse)
Tél.: (613) 952-1STC	teaun sinnea au 1028	1élécopieur : (416) 973-8714	R31 5A6

Demandes de publications

Télécopieur: (902) 426-2624

Tél.: (902) 426-15TC

Pour recevoir un exemplaire de l'une des publications d'ISTC ou de CEC, veuillez communiquer avec le Centre de services aux entreprises ou le Centre de communiquer avec l'un des trois bureaux suivants.

Télécopieur: (604) 666-0277

7€L: (604) 666-0266

(Colombie-Britannique)

650, rue Georgia ouest,

8HS 89A

VANCOUVER

bureau 900

C.P. 11610

16/6000 (E13) : Ingiaoogl	Télécopieur : (613) 954-6436	Télécopieur : (613) 954-4499
1-800-267-8376	16l.: (613) 954-5716	Tél. : (613) 954-4500
Tél. : (613) 993-6435	K1A 0H5	K1A 0H5
K1A 0G2	(oinstrio) AWATTO	(oinstnO) AWATTO
(Ontario) AWATTO	235, rue Queen, bureau 208D	235, rue Queen, bureau 704D
125, promenade Sussex	Technologie Canada	Technologie Canada
Édifice Lester B. Pearson	Industrie, Sciences et	Industrie, Sciences et
InfoExport	communications	communications
Commerce extérieur Canada	Direction générale des	Direction générale des
Pour les publications de	Pour les autres publications d'ISTC:	Pour les Profils de l'industrie :

Télécopieur: (204) 983-2187

330, avenue Portage, 8e étage

Tél.: (204) 983-15TC

WINNIPEG (Manitoba)

R3C 2V2

C.P. 981

Manitoba

Canadä

1-800-267-8376

(OitatnO) AWATTO

125, promenade Sussex

Edifice Lester B. Pearson

Administration centrale de CEC

Télécopieur: (613) 957-7942

K1 V 0 CCS

InfoExport

